

Carlos Villalobos

Candidato al Primer Consejo Universitario

Universidad de Talca



Estimadas académicas, estimados académicos:

Mi candidatura se basa en un compromiso simple pero firme: **representar efectivamente a nuestra comunidad universitaria**. Como investigador de la filosofía de las ciencias, comprendo que —siguiendo a Thomas Kuhn— los sistemas cerrados al disenso están condenados al colapso. Una universidad que no escucha a su comunidad genera tensiones, descontento e inseguridad. **El disenso ordenado no es un obstáculo: es una fuerza renovadora cuando se gestiona con visión de bien común.**

Mis 12 años en universidades alemanas de alto nivel —Göttingen, Berlín, Heidelberg, Helsinki— y las consultorías internacionales que he realizado me han enseñado que **no existen soluciones perfectas, solo decisiones razonadas** que deben ajustarse a cada realidad. Por eso valoro más el criterio amplio y la experiencia práctica que los logros académicos individuales. **Se trata de representar a todos y servir a otros.**

Reconozco el esfuerzo sostenido de nuestras autoridades actuales en tiempos complejos. Su trabajo merece valoración, aunque siempre cabe la evaluación crítica y la posibilidad de mejorar. **La gestión universitaria no consiste en imponer visiones, sino en articular intereses diversos** y fundamentar cada decisión con rigor.

En conversaciones con colegas, particularmente profesores conferenciantes, he recogido una preocupación compartida sobre la creciente burocratización del trabajo académico. El actual proceso de jerarquización es un claro ejemplo. Varios académicos perciben en dicho proceso una falta de confianza institucional hacia su trabajo. Como comunidad, tenemos la responsabilidad de velar no solo por la calidad académica, sino también por el bienestar de quienes dedican su vida a la universidad. Es en este mismo sentido que agradezco

al Sr. Rector haber acogido nuestra solicitud de ampliar el plazo para que cada profesor conferenciante suba sus antecedentes al sistema de jerarquización.

Frente a estas reflexiones compartidas, considero valioso avanzar hacia **comisiones que reconozcan la diversidad de enfoques disciplinares, interdisciplinarios y transdisciplinarios** según corresponda. La experiencia de mis colegas y la mía sugiere que necesitamos **pautas más claras y previsibles**, con criterios que respeten las particularidades de cada jerarquía académica. Esta previsibilidad no solo garantiza mayor eficiencia, sino que también fortalece la confianza mutua. **Las reformas exitosas son aquellas diseñadas en diálogo genuino con quienes las implementarán día a día.**

Otra convicción que deseo compartir es **el valor irrestricto de las disciplinas**. Ser universidad es reconocer y proteger esa diversidad. Como miembro del grupo de evaluación interdisciplinario y transdisciplinario de ANID (Fondecyt regular y de iniciación), conozco los desafíos de valorar otras disciplinas. Se requiere **humildad y voluntad de comprender al otro**. Solo así garantizamos que nuestra institución preserve su riqueza académica y su espíritu público.

Me comprometo a **escuchar con humildad y empatía**. No creo en dogmas ni en superioridades jerárquicas. **El ejercicio de cargos no otorga automáticamente la razón**. Si la comunidad me honra con su confianza, ejerceré con responsabilidad, gestionando las diferencias sin negarlas, porque en ellas hay oportunidades de mejora. Todos quienes componemos esta universidad tenemos trayectorias marcadas por el esfuerzo, la inteligencia y la vocación pública.

Esta elección es crucial. **La participación no solo legitima, también respalda**. El Consejo Universitario no puede dar la espalda a su comunidad. Debe garantizar eficiencia, meritocracia y buena convivencia. Mi deseo y mi convicción es aportar para que esta nueva institucionalidad nazca con una **cultura moderna, abierta y dialogante**. Aspiramos a generar una fuerte identidad alrededor de nuestra querida universidad, marcada por la **excelencia académica**.

Con aprecio,

Carlos Villalobos
Talca, 12 de junio de 2025